



Bienvenue & introduction

Pierre Loaëc, Chef de la Représentation régionale de la Commission européenne en France



Déroulé du webinaire

Introduction

Pierre Loaëc, Chef de la Représentation régionale de la Commission européenne en France

La Banque des territoires :

Sophie Barbier, Directrice Europe – Groupe Caisse des dépôts

Témoignage : Le projet Hydrogène Belfort

Marc Rovigo, DG du Syndicat Mixte des Transports en commun, Commune de Belfort

La Banque européenne d'investissement

Stéphane Dechristé, Relations Secteur Public France, Banque européenne d'investissement



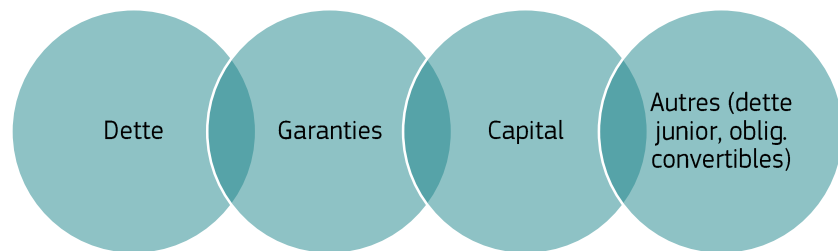
Apporter des réponses concrètes aux besoins des collectivités

- Cibler et adapter l'information vers les élus sur les politiques, les législations et les programmes de l'UE qui affectent leur politique municipale
- Mieux répondre aux problématiques des élus locaux grâce à une veille de l'actualité sur les territoires
- Développer une relation de proximité entre la Commission européenne, les élus locaux et leurs services

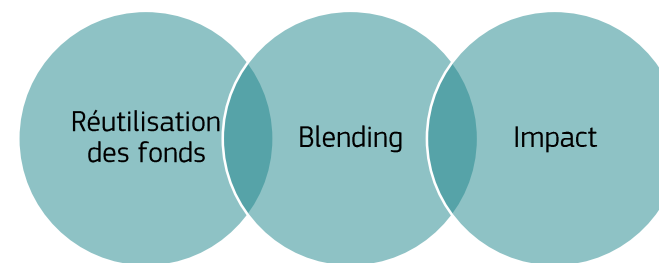


Les instruments financiers dans les fonds UE

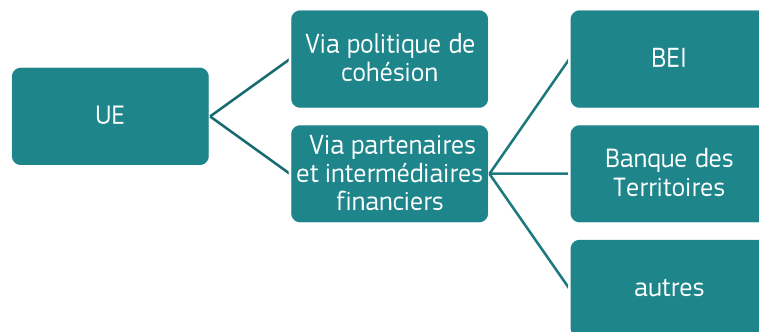
Subventions vs instruments financiers



Quel intérêt?



Quels canaux?



Pour qui?

Seulement pour les plus grandes collectivités?



L'Europe au plus près des communes : le rôle de la Banque des Territoires

Sophie Barbier, Directrice Europe – Groupe Caisse des dépôts



Pour commencer, un constat



Des besoins massifs d'investissement...

Efficacité énergétique des bâtiments

Mobilité durable

Eau

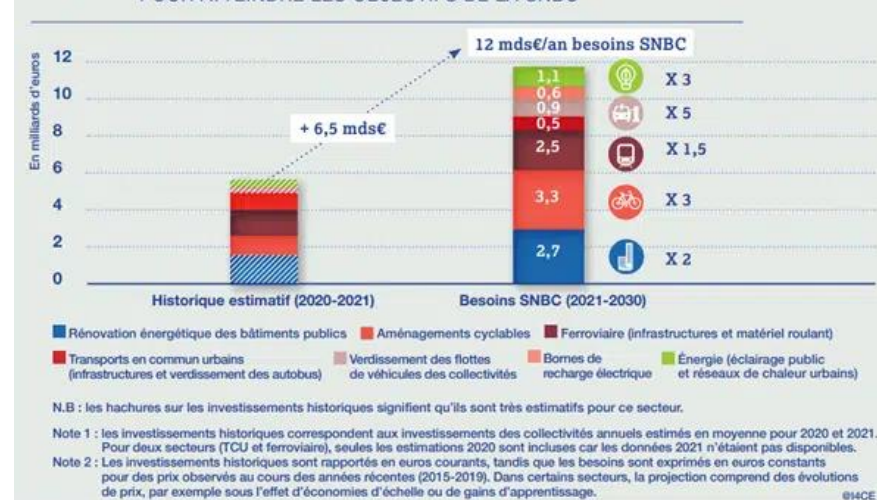
Traitement des déchets

Transition numérique

Autonomie énergétique

L'économie européenne doit doubler son niveau d'investissement climat pour atteindre les objectifs de l'UE pour 2030

FIGURE 1 : LES BESOINS D'INVESTISSEMENTS CLIMAT DES COLLECTIVITÉS POUR ATTEINDRE LES OBJECTIFS DE LA SNBC



... mais des financements publics contraints

A tous les niveaux, y compris européen

=> De nouvelles formes d'intervention : les **instruments financiers**



Définis au sens large : prêts, investissement en capital, garantie, assistance technique



- Les **investisseurs publics de long terme** : un maillon essentiel dans la distribution de ces instruments financiers car
 - ils agissent en soutien des politiques publiques
 - ils disposent d'un réseau territorial et ont développé des relations étroites avec les acteurs locaux
 - ils structurent les projets dans une approche financière.

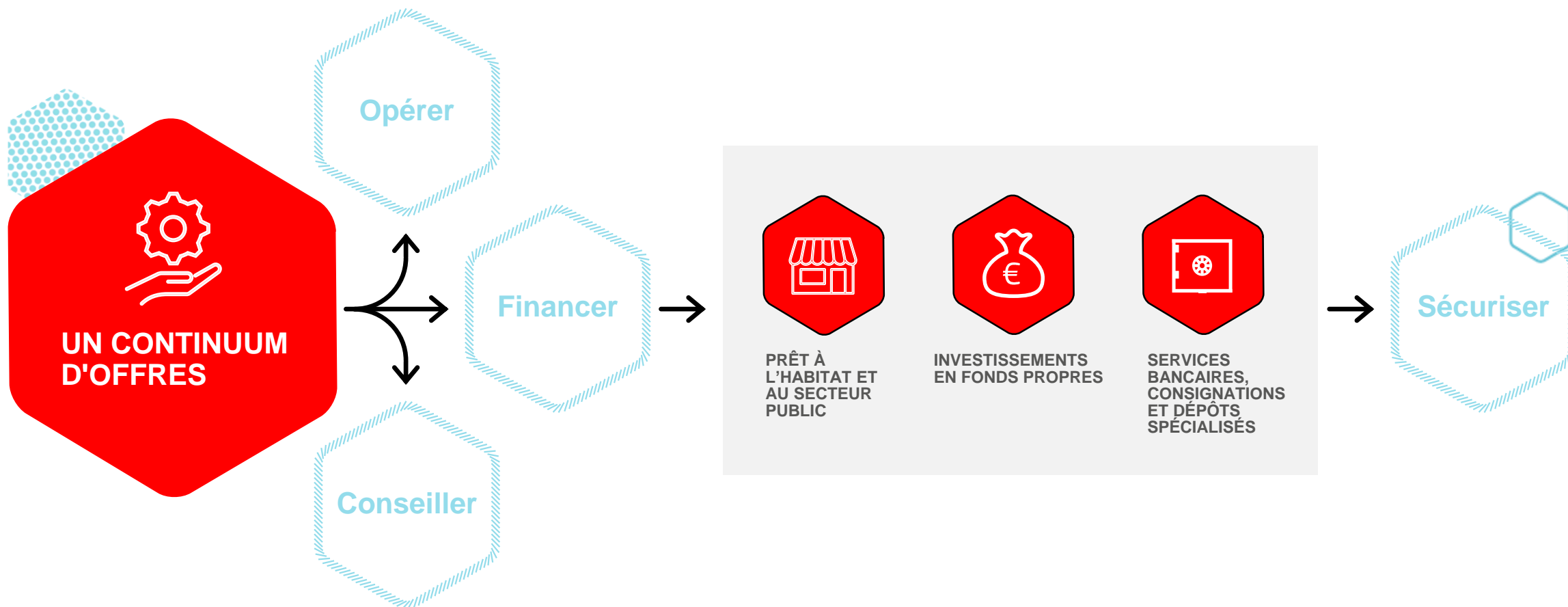
- => En France : Groupe CDC – Banque des territoires et Bpifrance

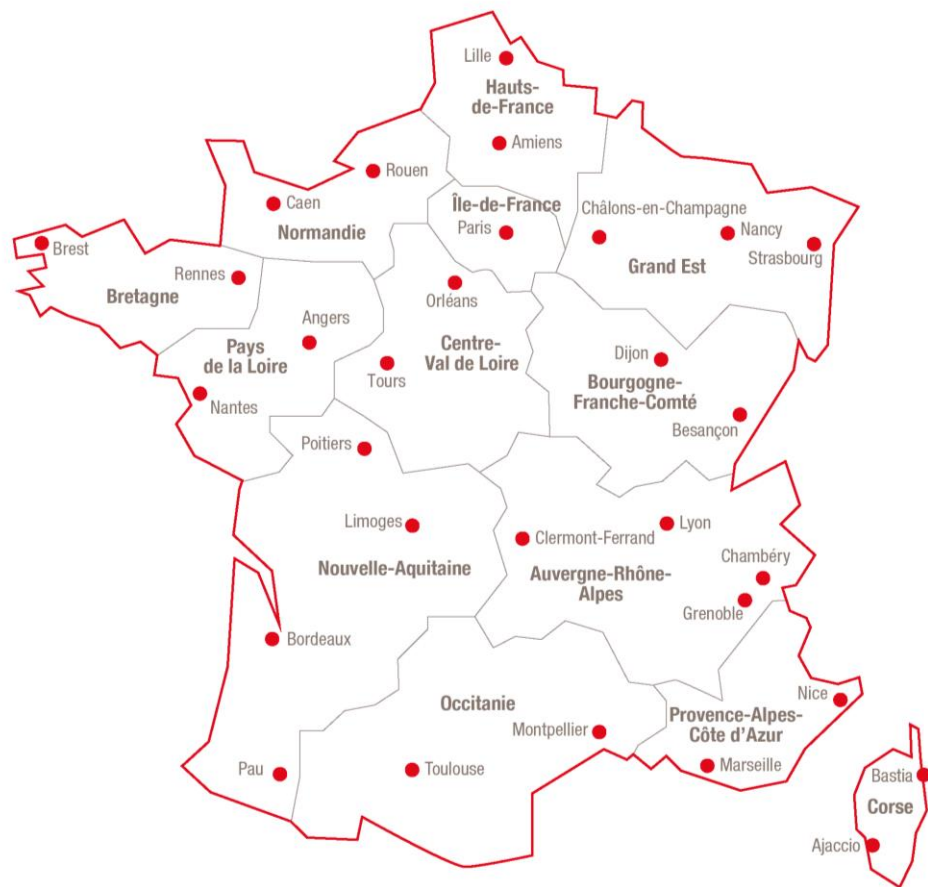
- => Au niveau de l'UE : Groupe BEI

- = des **partenaires de mise en œuvre** de la Commission



La Banque des territoires en bref





37
implantations territoriales



16 mesures phares pour transformer durablement les territoires

TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE

8 mesures pour développer des territoires plus verts

- Accélérer la réhabilitation du parc public
- Accompagner la mise en place du nouveau mix énergétique décarboné
- Accélérer le basculement vers une mobilité décarbonée
- Contribuer à préserver la ressource en eau, en quantité et en qualité
- Accompagner la transition alimentaire des territoires
- Accompagner des projets locaux de prévention, de collecte, réemploi et de valorisation des déchets
- Accompagner l'adaptation des territoires aux effets du changement climatique
- Accompagner le développement territorial dans la trajectoire de la sobriété foncière

COHÉSION SOCIALE ET TERRITORIALE

8 mesures pour développer des territoires plus solidaires

- Dynamiser l'activité économique des territoires en développant les compétences et un immobilier tertiaire plus écologique
- Réindustrialiser les territoires et maîtriser les impacts environnementaux de l'industrie
- Créer du logement social et abordable
- Soutenir l'habitat des personnes âgées ou en perte d'autonomie sous toutes ses formes
- Lutter contre les déserts médicaux
- Favoriser l'accès au droit et à la justice grâce à la digitalisation
- Favoriser l'accès aux services publics pour tous les Français au travers d'un réseau France services exemplaire et d'une inclusion numérique renforcée
- Accompagner les acteurs territoriaux à piloter leurs politiques publiques par une gestion durable et souveraine de la donnée






**13,92
Md€**

de prêts mobilisés
en 2022

410

projets soutenus
dans le cadre du
programme Action
Cœur de Ville




2 Md€
investis

dans **410 projets**
(numérique, TEE, cohésion
sociale et territoriale,
ville immobilier tourisme,
infrastructures et mobilités)

40 520

logements
sociaux rénovés
thermiquement



193 MW

d'énergie renouvelable
financées soit l'équivalent
de la consommation de **69**
485 foyers moyens





 BANQUE des
TERRITOIRES

**Territoires Conseils
reste mobilisé.**
 Assistance **GRATUITE**,
 juridique et financière,
 aux collectivités territoriales.

Contactez-nous !
0 970 808 809




 BANQUE des
TERRITOIRES

**Localtis
reste mobilisé**
 pour assurer l'information
 aux collectivités territoriales

Recevez notre newsletter

Territoires conseils

Service offert à toutes
 les communes de moins
 de 10 000 habitants, à toutes
 les communes d'Outre-Mer,
 aux communes nouvelles et
 à toutes les intercommunalités
 pour **accompagner leurs
projets de développement.**

Localtis

**Quotidien d'information
en ligne et gratuit**, Localtis
 est consacré aux collectivités.
 Vous y retrouvez des décryptages
 d'actualité des politiques publiques
 (textes législatifs et réglementaires,
 annonces gouvernementales,
 rapports, prises de position
 et débats...).



La Banque des territoires comme relais et amplificateur des financements européens



PROJET

Collectivité locale, secteur public local, organisme de logement social

Conseiller

Financer



Partenaire de mise en œuvre



Financements de :

Banque Européenne d'Investissement (BEI)

Commission européenne

Banque de Développement du Conseil de l'Europe (CEB)

Faire ensemble : Co-financer

Ex : rénovation thermique
FEDER / Eco-prêt
Logement social ou Edu Prêt



Faire plus : Refinancer

Prêts à Taux fixe BEI / CEB



Faire mieux : Accompagner, Combiner

Dispositif PVD + AFIF





➤ La Banque des Territoires comme relais des financements européens sur le territoire français

=> 4 modalités principales :

1/ Diffusion des ressources européennes

2/ Amplification des programmes communautaires

3/ Accompagnement des porteurs de projet

4/ Déploiement d'une offre grâce à la garantie communautaire



1/ Diffusion des ressources européennes : les partenariats avec la Banque Européenne d'Investissement et avec la Banque du Conseil de l'Europe

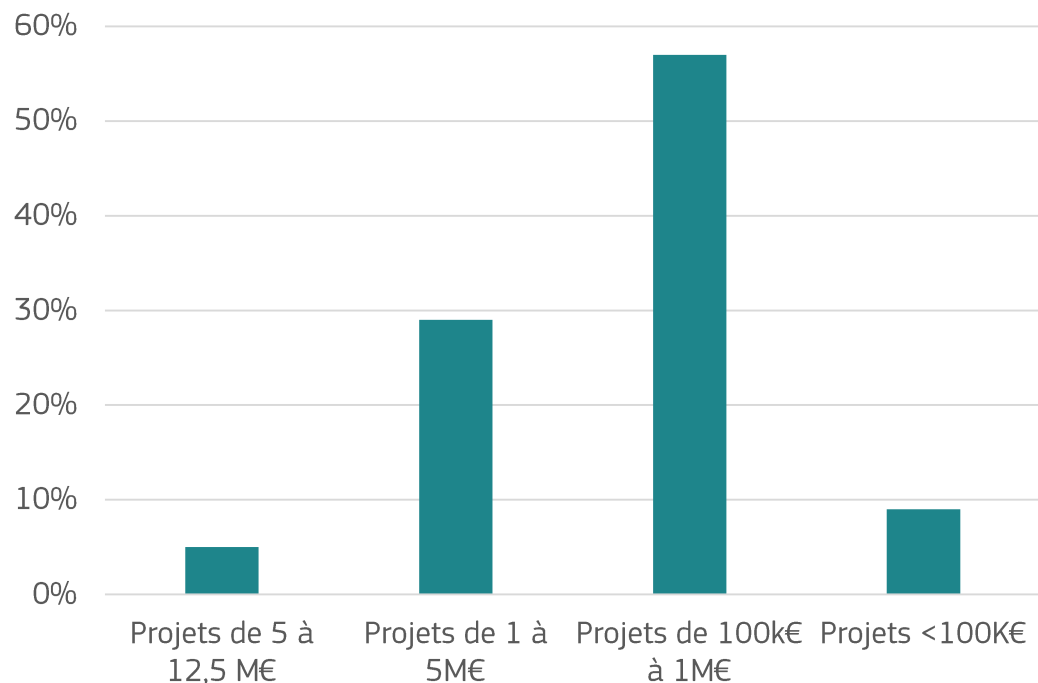
- ✓ Financements intermédiés :
 - ❖ Prêts au secteur public
 - ❖ Prêts au logement social ou très social
 - ❖ Contrat rénovation thermique des logements sociaux

- Co-financements (prêts ou instruments de capital) :
 - ❖ Projets individuels
 - ❖ Verdissement des flottes de bus
 - ❖ Programmes d'aménagement urbain



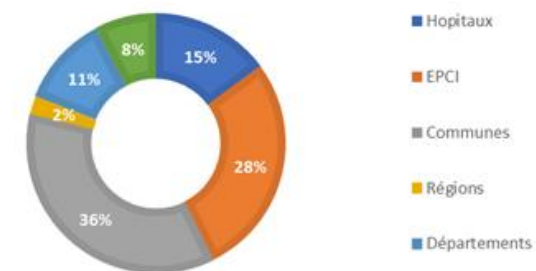
1/ Diffusion des ressources européennes : le financement du secteur public local (enveloppe de 500M€, signé en 2019)

Répartition par taille de projets

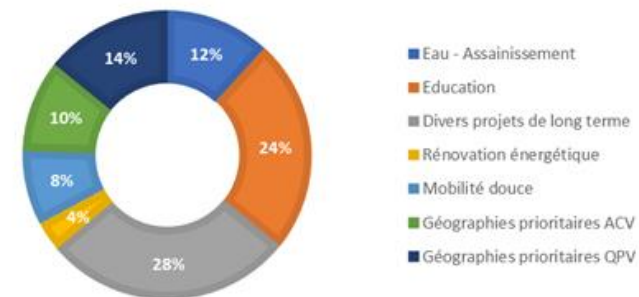


■ Enveloppe de 500M€ pour le financement du secteur public local

PRÉPONDÉRANCE DES PETITES COLLECTIVITÉS (EN % DE PRÊTS SIGNÉS)



DES THÉMATIQUES DIVERSIFIÉES





1/ Diffusion des ressources européennes : exemples de projets financés dans le cadre du partenariat avec la BEI



AquaPrêt pour permettre
l'interconnexion de 3 réseaux
d'eau potable dont celui de
Carentan (Manche)

Aménagement d'un
nouveau cabinet médical
à Neulliac (Morbihan)



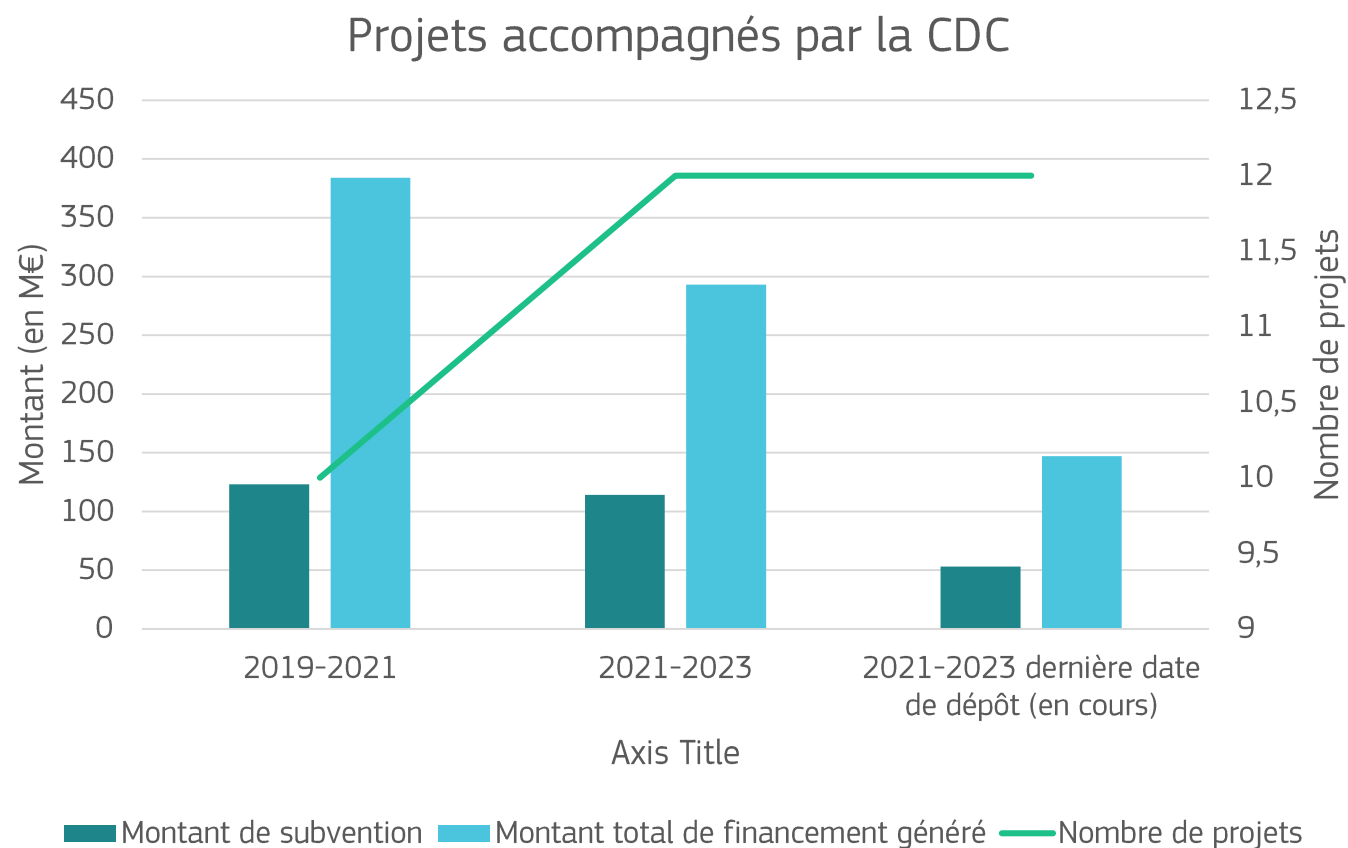


2/ Amplification des programmes communautaires : le « blending »

- ✓ Dans le cadre du Mécanisme d'Interconnexion pour l'Europe, un mécanisme (« AFIF ») qui mélange subventions communautaires et financements classiques :
 - ❖ Infrastructures d'approvisionnement en carburants alternatifs pour les transports routiers, maritimes, fluviaux et aériens (bornes de recharge électriques, stations hydrogènes notamment)
 - ❖ Appel à projets avec trois dates de dépôts (la première = 24/09/2024)
 - ❖ Subvention forfaitaire ou en pourcentage du montant de l'investissement (max 30% des coûts éligibles dans ce cas) suivant le type d'investissement
 - ❖ Nécessité d'avoir un financement classique, avec une procédure simplifiée (pas d'analyse coûts-bénéfices) quand recours au financements Banque des Territoires ou BEI
 - ❖ Projets de petite taille (subvention minimale = 1M€)

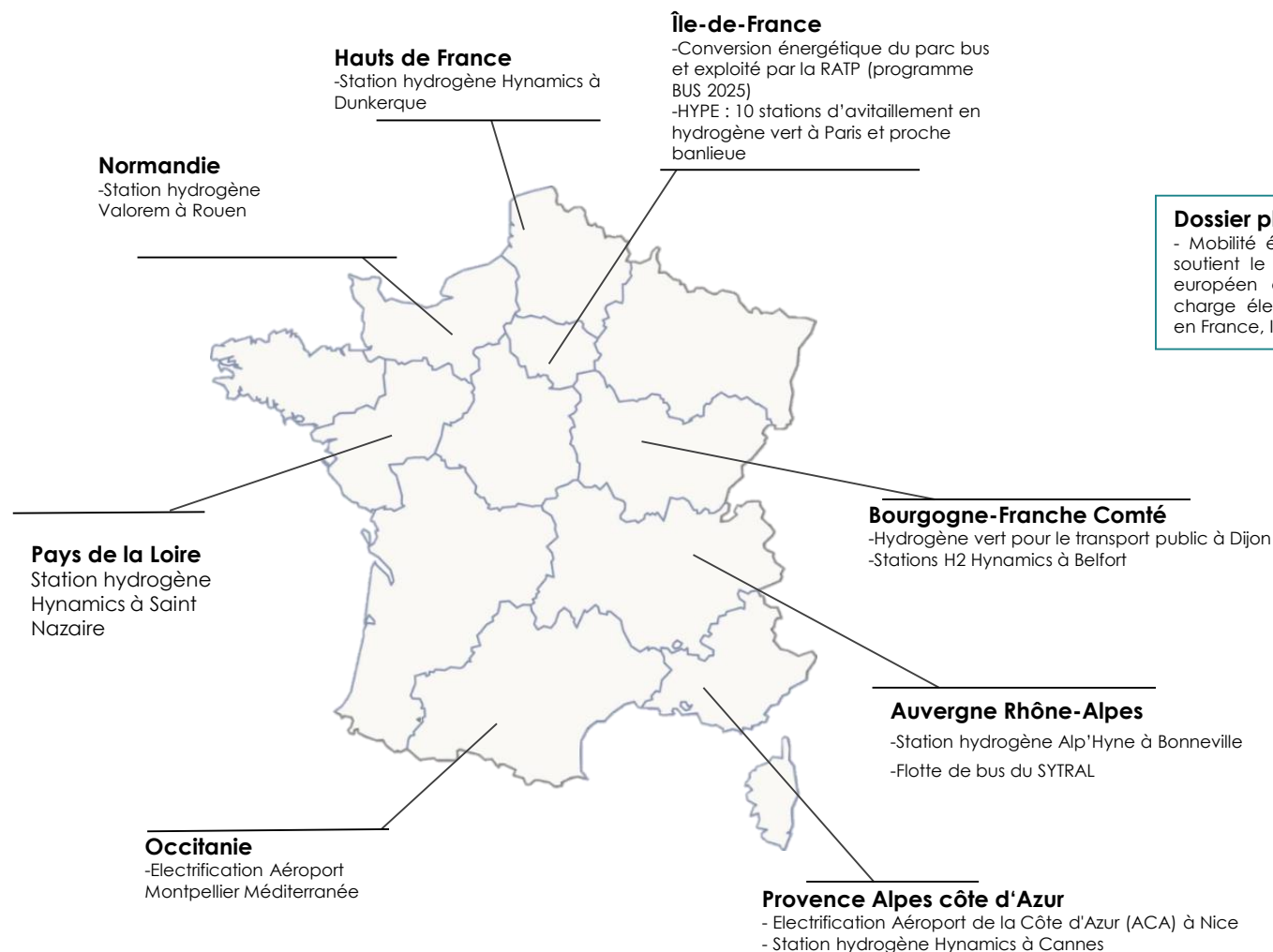


2/ Amplification des programmes communautaires : le « blending »





2/ Amplification des programmes communautaires : exemples de projets





2/ Amplification des programmes communautaires : les apports d'un financement de la CDC

- ✓ En parallèle, la Banque des territoires finance également des projets éligibles à d'autres programmes européens (MIE transport, Innovation Fund, MTJ ...)
- ✓ Ces financements sont de nature à démontrer la viabilité financière, opérationnelle et économique des projets.
- ✓ Ce financement peut renforcer les candidatures des projets puisque les appels à projets de la Commission européenne comportent des critères de maturité financière à satisfaire.
- ✓ Mentionner l'intention de candidater pour obtenir des subventions européennes à vos contacts régionaux de la Banque des territoires est donc très utile.



3/ Accompagnement des porteurs de projet : PVD+ dans le cadre d'InvestEU

- **Favoriser le passage à l'opérationnel des Petites Villes de Demain** en leur apportant, jusqu'en 2026, une ingénierie technique et financière pour les aider à identifier et utiliser les financements susceptibles de soutenir leurs projets dans le cadre de la transition écologique et énergétique
 - ➔ **Objectif de 450 missions d'ingénierie technique et financière jusqu'à 2026**
- **Un partenariat avec l'Union européenne pour faire en sorte que les financements verts arrivent plus facilement jusqu'aux petites villes**
- **Un objectif triple :**
 - ➔ **Accélérer la concrétisation des projets des Petites Villes de Demain**
 - ➔ **Améliorer la performance environnementale et durable de leurs projets en les incitant à intégrer, le plus en amont possible, des conditions (critères verts) qui n'auraient pas été initialement envisagées et intégrées aux projets**
 - ➔ **Contribuer au renforcement des capacités d'ingénierie locale par le biais de transferts de méthodes, de compétences et d'outils**
- **Pour déposer une demande d'accompagnement : <https://www.pvd-plus.eu>**





3/ Accompagnement des porteurs de projet : PVD+ dans le cadre d'InvestEU

- Les missions d'ingénierie technique et financière portent sur **7 types de prestations** qui pourront être combinées au sein d'un même bon de commande, selon les besoins de la collectivité

Prestations	Objectifs
1 - Revue des projets PVD de la convention ORT de la collectivité	<ul style="list-style-type: none"> Qualifier les projets au regard des sources de financements verts potentiellement mobilisables Identifier les projets à plus fort potentiel Identifier les éventuels besoins d'accompagnements complémentaires pour faire converger les projets avec les attendus des guichets recensés
2 - Analyse technique et financière de 3 projets maximum au regard des exigences et critères d'accès aux financements	<ul style="list-style-type: none"> Faire converger les caractéristiques des projets et les critères des guichets identifiés Formuler des recommandations pour maximiser les chances de réussite
3 - Rédaction de dossiers de demande de financements (3 max)	<ul style="list-style-type: none"> Accompagner la collectivité dans la formalisation des dossiers de demande de financement afin de maximiser ses chances de réussite
4 - Accompagnement en continu de la phase de structuration financière et lors du tour de table financier pour au maximum 3 projets suffisamment matures	<ul style="list-style-type: none"> Accompagner la collectivité dans la structuration d'un discours stratégique (argumentaire) relativement à son projet Appuyer la collectivité dans ses négociations avec les différents financeurs identifiés
5 - Expertise et contre-expertise des business plan d'au maximum 3 projets	<ul style="list-style-type: none"> Accompagner la collectivité dans l'élaboration ou l'amélioration de business plan optimisés correspondant aux exigences des financeurs
6 - Organisation et animation en présentielle d'ateliers de sensibilisation et de travail (2 maximum) autour d'une question ciblée sur l'accès aux financements verts	<ul style="list-style-type: none"> Sensibiliser et former les élus et techniciens relativement à des problématiques connexes à la mobilisation de financements verts
7 - Benchmark et retour d'expériences sur des projets ayant bénéficié de financements ciblés	<ul style="list-style-type: none"> Identifier les conditions de succès et de répliquabilité de projets ayant bénéficié de financements verts ciblés Capitaliser sur des retours d'expérience





4/ Déploiement d'une offre grâce à la garantie communautaire

- ✓ Dans le cadre du programme InvestEU, la Banque des Territoires bénéficie d'une garantie communautaire pour déployer deux de ses produits financés sur fonds d'épargne :
 - ❖ Prêt Relance Tourisme
 - ❖ Prêt Renouvellement Urbain



Pour en savoir plus...

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-locales>

<https://www.pvd-plus.eu/>

...et vos interlocuteurs en direction régionale !



Témoignage

Marc Rovigo, DG du Syndicat Mixte des Transports en commun, Commune de Belfort



Le projet Hydrogène Belfort syndicat mixte des transports en commun

Un écosystème hydrogène au service du développement durable et de la diversification économique

Naissance d'un écosystème mobilisant de nombreux acteurs économiques



Enseignement
supérieur et R&D
> FCLab, UTBM



Gigafactory

- électrolyseurs > McPhy
- PAC > Inocel



Station H2



Décarbonation
Industrie, Transport
> Alstom, Faurecia,
Optymo



Dès le printemps 2024, la
station alimentera
7 bus

à hydrogène opéré par le SMTC



Une **mobilité propre** qui permettra
d'éviter l'**équivalent des**
émissions CO₂ de 1130 voitures
par an



A partir **de 2025 - 2026**, la
moitié de la flotte (**27 bus**)
n'émettra

aucune émission de gaz à
effet de serre et aucune
particules fines



3 000 tonnes / an





Un investissement possible grâce au soutien de la Banque des Territoires :

Des subventions :

- Programme d'investissement d'Avenir (dont la BdT est opérateur pour le compte de l'Etat) = 542 500 €
- Européennes – CEF Blending (la Bdt est “caution sur la viabilité des projets”)
= 522 775 €

Des prêts :

- Prêt d'un montant de 1,5 millions €



Un soutien qui permet de limiter le surcoût par rapport au prix d'achat d'un bus classique à : 108 000 €

	Prix du bus H2	Prix bus Diesel	Différence
Prix achat UGAP	695 449 €	282 436 €	413 013 €
Aides ADEME	122 429 €		
Aides RBFC	0 €		
Aides PIA	77 500 €		
Aides CEF Blending	74 682 €		
Aides Plan de relance	30 000 €		
Prix net	390 838 €	282 436 €	108 402 €



Banque européenne d'investissement



Banque de l'Union européenne
Banque du climat

Stéphane Dechristé, BEI



LA BEI EN BREF

L'un des principaux emprunteurs et bailleurs de fonds multilatéraux au monde

- La BEI se finance sur les marchés internationaux de capitaux.
- Elle fait bénéficier ses clients de ses conditions d'emprunt avantageuses.

Plus de **1 500 Mrd EUR** investis depuis 1958

- Plus de **14 000 projets** soutenus dans plus de **160 pays**.
- Une banque jouant un rôle de catalyseur : **4 900 Mrd EUR** d'investissements soutenus au total.

Son siège est à Luxembourg

- Effectif d'environ **4 273 personnes** : spécialistes de la finance, mais aussi ingénieurs, économistes et experts des questions socio-environnementales
- **60 bureaux** répartis dans le monde



DOMAINES D'ACTION PRIORITAIRES

**INNOVATION,
TRANSFORMATION
NUMÉRIQUE ET
CAPITAL HUMAIN**

20

Mrd EUR

**ÉNERGIES
DURABLES ET
RESSOURCES
NATURELLES**

27

Mrd EUR

**VILLES ET
RÉGIONS
DURABLES**

21

Mrd EUR

PME ET ETI

20

Mrd EUR



Effet catalyseur sur les investissements

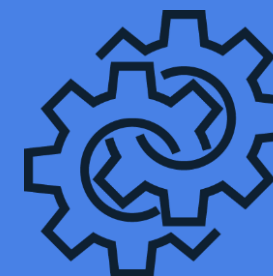
Chaque transaction est adaptée
aux besoins du projet.



La BEI propose des prêts, des
garanties, des investissements
en fonds propres et des services
de conseil.



Les produits peuvent être
combinés ou « panachés » avec
d'autres ressources publiques.





ACTIVITE EN FRANCE- 2023

Total



10,6 milliards € BEI
1,4 milliards € FEI

Climat
64%

Innovation
36%

Secteur Public



Transports publics 50%
Education 20%
Logement social 10%

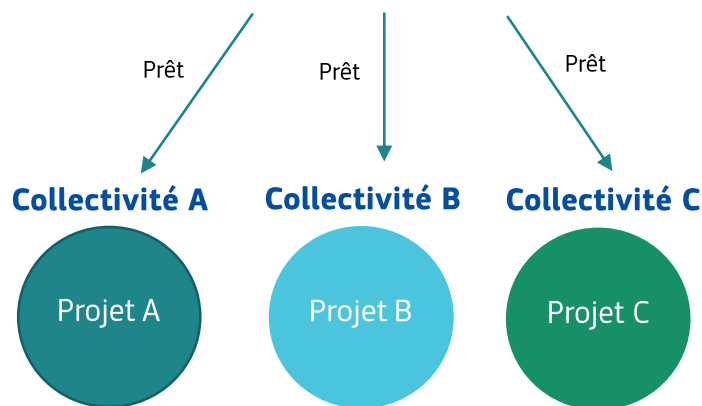


GAMME DES PRÊTS AU SECTEUR PUBLIC

Prêts intermédiés



Banque européenne d'investissement



Petits projets < 25M€ non identifiés dans différents secteurs convenus au préalable

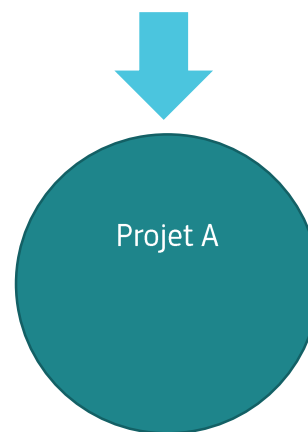
Prêts à l'investissement



Banque européenne d'investissement



Collectivité A



Grands projets identifiés dans un seul secteur

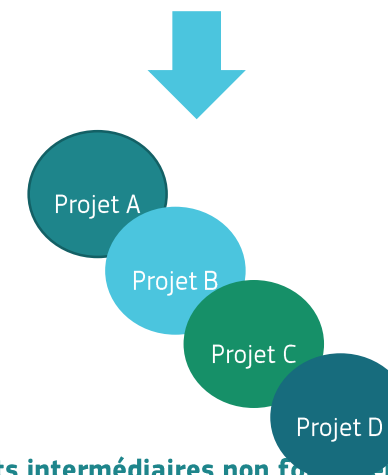
Prêts cadres



Banque européenne d'investissement



Collectivité B



Projets intermédiaires non forcément identifiés dans différents secteurs avec des objectifs prédéfinis



Temps d'échanges (10min)



Merci de votre attention

Plus d'informations :



**EUROPE
DIRECT**

Réseau EUROPE DIRECT :
49 centres en France pour
informer et dialoguer sur
l'Union européenne



Aides-territoires la plateforme
publique qui recense les aides
financières européennes sur le
territoire



Toute l'Europe le site de
référence sur les
questions européennes



**L'Europe
des communes**



L'Europe des Communes :
webinaires et outils
d'information dédiés aux
collectivités

COMM-REP-MRS-
TERRITOIRES@ec.europa.eu